



CATALOGUE DES FORMATIONS TPE VAR-SERVICES

RN8 ZA LA Gouorgo – 83330 LE BEAUSSET

www.tpe-services.fr – Tél : 09.52.27.42.90

Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 93 83 04212 83 auprès du préfet région PACA

Initiation au Contrôle de gestion

Objectif :

- Mettre en œuvre les outils et comprendre les méthodes du contrôle de gestion
- Participer à l'élaboration des objectifs et à la production des résultats
- Suggérer des actions correctives

Public : Dirigeants, managers, comptables souhaitant s'initier au contrôle de gestion

Pré-requis : Notions de comptabilité

Méthodes pédagogiques : support de cours, exercices pratiques, vidéo projecteur. Prévoir une calculatrice et un plan comptable

Evaluation/Sanction de la formation : Evaluation à chaud et à froid de la formation, Attestation de formation.

Durée : 3 jours (21 heures)

Programme :

1. Qu'est-ce que le contrôle de gestion ?

- Le rôle et les missions du contrôle de gestion dans l'entreprise
- La place du contrôleur de gestion et ses relations avec les autres acteurs : la stratégie, les opérations, les systèmes d'information, les ressources humaines
- La démarche de pilotage et la mise sous contrôle de l'entreprise.

2. la gestion des stocks

- Définition et typologie, rôle du magasin dans l'entreprise
- Gestion des stocks, indicateurs et stock d'alerte, mesure de la performance
- Mouvements physiques et coûts liés aux stocks
- Prévision : modèle de Wilson
- L'inventaire physique et tournant, valorisation des stocks

3. Les outils de la comptabilité analytique

- Les notions d'imputation analytique, de charges et de calcul du coût de revient
- Les coûts complets : les charges directes/indirectes, la méthode des centres d'analyse
- Les coûts partiels : les charges fixes/variables
 - la méthode du Direct Costing Simple et la notion de marge sur coûts variable
 - la détermination du seuil de rentabilité
 - la méthode du Direct Costing Evolué et la notion de marge sur coûts spécifiques
- l'imputation rationnelle des charges fixes
- Le coût marginal
- Activity Based Costing (ABC), les coûts préétablis
- La comptabilité analytique

4. Fixation des prix

5. Le contrôle budgétaire

- Les différents types de centres de responsabilité : centres de profit, centres de coûts...
- Les étapes du processus budgétaire et la fixation des objectifs
- L'articulation budgétaire : l'enchaînement des différents budgets
 - Ventes, Production et la définition d'un programme de production
 - Approvisionnements et main d'œuvre
 - Frais généraux et investissements, Trésorerie
- Les documents de synthèse budgétaire
- Le pilotage par les tableaux de bord, intégrer la notion de « risques »

6. Choix des investissements et de financement

- Décision d'investissement et Types d'investissements
- Critères de décision et outils de choix de financement : VAN, TRI, délai de récupération, indice de rentabilité.